

香港基督教堂會的牧養比率

陸志明博士 拓展部資深研究員(義務)

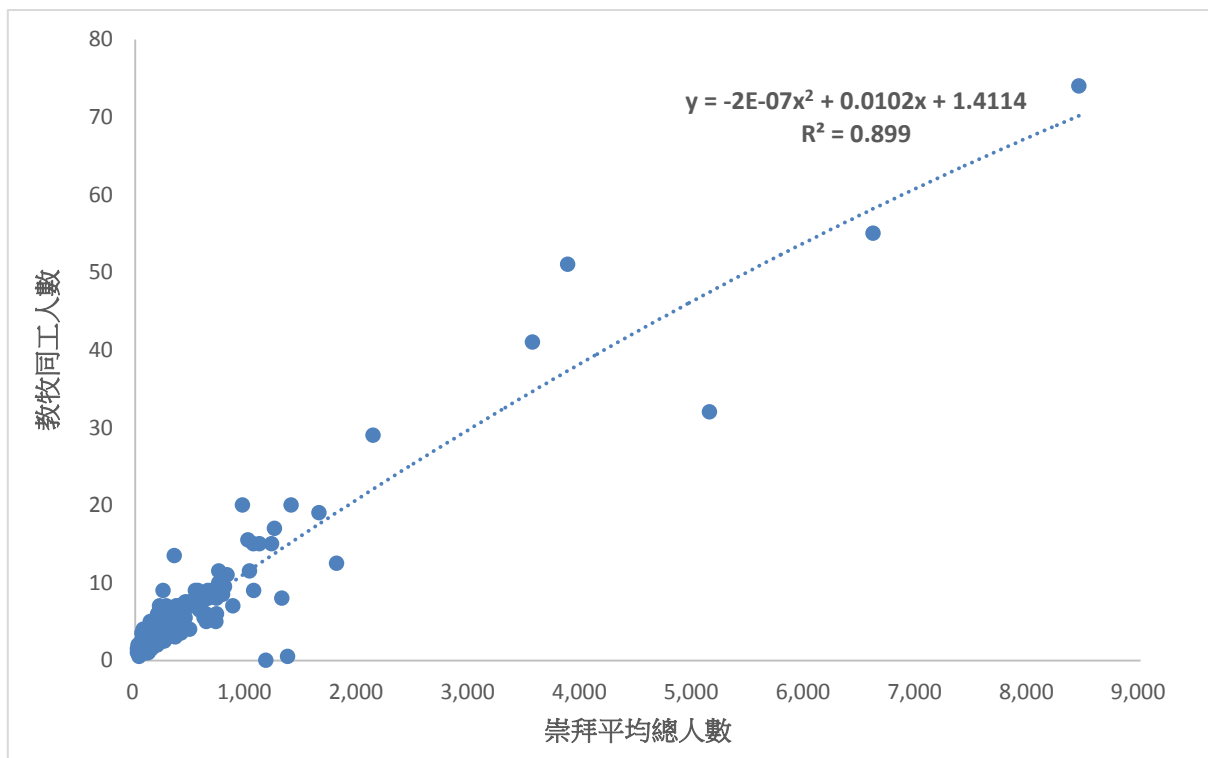
「牧養比率」是指一間基督教堂會，其每週崇拜的平均總人數相對該堂會的教牧同工總數。崇拜人數包括不同年齡、時間、及崇拜語言(只要該堂會主要是華人教會)。教牧同工總數，則包括有神學學位而受聘於該堂會為全時間任職的教牧同工(即不包括義務同工或實習同工；如屬部份時間同工則以其等同任職的時間計算)。

計算牧養比率並不困難，且在一般宗派年報中，各堂會都往往已清楚列出崇拜人數和教牧同工數目，但教會使用這些數字則似乎鮮有所聞。

建道神學院量性研究組從浸信會、宣道會及播道會三個宗派的年報所列出的數字，分析了共 262 間堂會的資料，即佔全港共約 1,300 間堂會的五分之一。

量性研究組先分析了崇拜總人數及教牧同工人數的關係，發現兩者的「相關系數」(Correlation Coefficient)高至近乎完美(約 0.95)。圖一展示三宗之中各堂會的牧養比率差不多完全置於同一條回歸線(Regression Line)上，只有極少數的較大型的堂會離回歸線較遠。因此，若某堂會計劃植立一間某規模的堂會，她可參照回歸線而估計所需教牧同工的數目作為參考。

圖一：綜合三宗不同規模堂會牧養比率的回歸線



表一按回歸線計算了各規模堂會的教牧同工人數，亦展示了相應的牧養比率。

表一：按回歸線計算的各規模堂會平均所需教牧人數及牧養比率

堂會人數	教牧同工人數	牧養比率
50	1.9	26.0
100	2.4	41.2
200	3.4	58.1
300	4.5	67.4
400	5.5	73.3
500	6.5	77.4
600	7.5	80.4
700	8.5	82.8
800	9.4	84.7
900	10.4	86.3
1000	11.4	87.6
1500	16.3	92.2
2000	21.0	95.2
2500	25.7	97.4
3000	30.2	99.3
3500	34.7	101.0
4000	39.0	102.5
4500	43.3	104.0
5000	47.4	105.5

表中數字清楚顯示當堂會規模越大，牧養比率相應越高。換言之，一間較大堂會相對一間較小堂會更有牧養效益。反之 50 人或以下的堂會則需要「小班教學」形式的牧養。大概而言，由 100 人至 4000 人的堂會，平均每增加 100 名會眾需要增加一位教牧同工。

本文上述分析，即使單就香港基督教教會而言，不一定放諸四海而皆準，而且比率的水平，也可能隨年份不同而有所改變。因此，上述研究只能視為一個開始。

究竟牧養比率有什麼可能的應用呢？量性研究組提議最少有以下三項用途：

- (1) 就現時的堂會而言，可評估其目前的崇拜總人數，與相應的教牧同工數目是否恰當；

- (2) 在計劃培植新堂會時，可估計平均崇拜人數而配置多少位教牧同工；
- (3) 對全港整體神學院而言，可估計未來所需培育的神學生數目，因為需要增加的神學畢業生
- = 現時在職教牧同工數目
 - + 現時教牧同工空缺
 - + 因應全港基督徒數目隨全港人口增加而需要的更多教牧同工
 - 離職、退休、海外宣教和去世的教牧同工數目。

鳴謝

本研究蒙建道神學院拓展部「量性研究組」統計實務義工 Ben 楊卓奔傳道及 Dorcas 盧小皿姊妹多方協助，謹此鳴謝。不過，若文中有任何紕漏，筆者當負全責。

建道神學院

拓展部 量性研究組

2016年7月30日